



Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
Univerzity Pardubice pro rok 2019

Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
Univerzity Pardubice pro rok 2019

Obsah

ÚVOD	5
PRIORITY A CÍLE	9
Priorita 1: Zajišťování kvality vzdělávání	11
Priorita 2: Diverzita a dostupnost vzdělávání	12
Priorita 3: Internacionalizace	13
Priorita 4: Relevance	15
Priorita 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	16
Priorita 6: Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů	17
Priorita 7: Efektivní financování	18
PŘÍLOHY	19
Příloha 1 Indikátory plnění aktivit Strategického záměru Univerzity Pardubice na rok 2019	21
Příloha 2 Indikativní plán investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2019	31

ÚVOD

Dokument „Plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Pardubice pro rok 2019“ (dále jen „Plán realizace strategického záměru“), je strategickým dokumentem, zpracovaným v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů a představuje konkretizaci aktivit směřujících k naplnění Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020 (dále jen „strategický záměr“) pro rok 2019. Navazuje na Plán realizace dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2019 zpracovaný Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR a na jím vyhlášené rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2019.

V roce 2019 bude věnována pozornost všem sedmi klíčovým oblastem rozvoje univerzity a v nich vytýčeným prioritám, které se v zájmu dosažení celkového pozitivního vývoje univerzity vzájemně doplňují a podmiňují. Účelem tohoto dokumentu je vymezit hlavní strategie a aktivity pro rok 2019, kterými budou cíle jednotlivých priorit uvedené ve strategickém záměru postupně naplňovány.

Toto vymezení zohledňuje vazby na řešené a podávané centralizované rozvojové projekty, Institucionální plán Univerzity Pardubice na roky 2019 – 2020 a v něm zahrnutou Interní rozvojovou soutěž, na výzkumné projekty největších poskytovatelů účelové podpory na výzkum a také na projekty OP VVV, zejména strategické projekty ESF a ERDF. Strategický záměr akcentuje také nově ty činnosti, které úzce souvisí se získáním institucionální akreditace v roce 2018 a svojí povahou předurčují priority rozvoje UPa v následujícím desetiletém období. Zřejmě je rovněž provázanost s Plánem investiční výstavby na období 2015 – 2020, nově je přílohou Osnova plánu investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2019.

PRIORITY A CÍLE

PRIORITA 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl:

Zajistit zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání na bakalářské, magisterské a doktorské úrovni společně se systematickou podporou nadaných studentů studujících na univerzitě a rozvíjením jejich aktivního zapojení do odborné činnosti. Udržovat počet studentů studijních programů ve struktuře odpovídající vizi univerzity spolu se systematickým propojováním univerzitního vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovacemi, uměleckou činností a aplikační praxí.

Strategie:

- A. Permanentní zkvalitňování vzdělávací činnosti na všech fakultách Univerzity Pardubice.
- B. Budování kapacit pro zajišťování kvality na Univerzitě Pardubice a podpora akademického leadershipu.
- C. Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce, výuka dle moderních výukových trendů.

Aktivity plánované na rok 2019:

- Průběžné zajišťování a ověřování kvality v souvislosti s novými procesy po získání institucionální akreditace.
- Tvorba infrastruktury k podpoře studijní agendy a vnitřních akreditačních procesů, podpora rady pro vnitřní hodnocení.
- Další rozvoj datové a analytické podpory mapující informace a znalosti o životním cyklu studenta v jeho různých fázích (od uchazeče přes studenta k absolventovi), jako součást hodnocení kvality studijních programů uskutečňovaných na UPa.
- Vytvoření koncepce využívání vnitřních analytických nástrojů pro ucelené a udržitelné řízení kvality vzdělávací a vědeckovýzkumné činnosti a tvorba relevantní infrastruktury.
- Identifikace potřeb a tvorba koncepce podpory rozvoje pedagogických kompetencí vyučujících.
- Zvyšování odborných kompetencí akademických pracovníků, zvláště v oblasti jazykového a odborného vzdělávání.
- Zavedení metodických opatření v oblasti řízení lidských zdrojů ve vztahu k novým zákonným normám a jejich implementace do institucionálního prostředí.
- Zvýšená péče o sociální aspekt práce a prostředí akademických pracovníků i studentů.
- Podpora výuky interdisciplinárních předmětů s cílem poskytovat holistický základ vzdělání.
- Zavádění nových metod výuky.

PRIORITA 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl:

Plnit roli otevřeného centra vzdělanosti a pozitivně ovlivňovat postoje veřejnosti ke vzdělávání, výzkumu a badatelské činnosti a zapojení mládeže a ostatních cílových skupin do nich jako nezbytný předpoklad ekonomického rozvoje země.

Strategie:

- A. Podpora při zavádění opatření vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujících ukončování studia ve standardní době.
- B. Neustálé zlepšování podmínek pro studium studentů se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit.
- C. Podpora využívání elektronických studijních opor pro vzdělávání studentů (včetně studentů se specifickými potřebami).
- D. Rozvíjení spolupráce se základními a středními školami a dalšími vzdělávacími institucemi v regionu.

Aktivity plánované na rok 2019:

- Analýza studijní neúspěšnosti a identifikace opatření v jednotlivých studijních programech pro její snížení.
- Průběžná organizace přípravných a vyrovnávacích kurzů pro studenty prvních ročníků studia.
- Adaptace studijního prostředí pro zájemce o studium a studenty s důrazem na osoby se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin či etnických minorit. Odstraňování zjevných i skrytých technických, zdravotních či sociálních bariér.
- Budování a adaptace prostor pro kvalitnější studijní a sociální zázemí studentů.
- Individualizace poradenské činnosti, poskytování studijních informací s využitím moderních informačních systémů a nástrojů a zajištění administrativního a legislativního prostředí podporujícího ukončování studia ve standardní době.
- Systematický rozvoj LMS (Learning Management System) vzdělávání, rozšíření nabídky e-learningové podpory pro zpřístupnění výuky všem cílovým skupinám – reflexe potřeb studentů plně využívajících potenciál digitálního vzdělávání ve všech formách studia.
- Přístupnost internetových stránek a podpora mobilních zařízení pro studijní a související agendy v informačních systémech škol dle legislativy.
- Využívání veřejně přístupných otevřených vzdělávacích zdrojů včetně zahraničních.
- Aktivní vyhledávání nadaných studentů SŠ a rozvíjení jejich nadání různými formami vzdělávacích programů, individuálních přístupů a soutěží.

PRIORITA 3: INTERNACIONALIZACE

Cíl:

Prohlubovat proces internacionalizace univerzity na úrovni studentů i pracovníků.

Dále rozvíjet cílenou vzdělávací, vědecko-výzkumnou a další spolupráci se zahraničními subjekty za účelem rozšiřování a prohlubování vzdělávacích aktivit, společného výzkumu a strategické spolupráce v oblasti řízení.

Strategie:

- A. Stabilizace počtu zahraničních studentů studujících v akreditovaných studijních programech i přijíždějících na fakulty na krátkodobé studijní pobyty, zatraktivnění nabídky studia pro zahraniční studenty.
- B. Identifikace klíčových zahraničních partnerů a reflexe pilotního auditu internacionalizace, jak v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, tak i v oblasti řízení univerzity, rozvoje a zlepšování administrativních procesů.
- C. Zvyšování jazykových kompetencí studentů jako jeden z nutných předpokladů jejich úspěšného studia a budoucího uplatnění v praxi.
- D. Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků univerzity jako jeden z nutných předpokladů dlouhodobé integrace do mezinárodního akademického prostředí.
- E. Zkvalitňování výuky předmětů v anglickém jazyce a vytvoření nabídky studia anglicky vyučovaných předmětů pro české studenty, zvyšování počtu a zlepšování kvality studijních opor vázaných na předměty vyučované v anglickém jazyce.
- F. Vytváření podmínek pro dlouhodobé působení vybraných zahraničních odborníků na UPa.
- G. Posílení spolupráce ve výzkumu se zahraničními univerzitami a dalšími výzkumnými pracovišti.

Aktivity plánované na rok 2019:

- Podpora studijních plánů reflektováním spolupráce se zahraničními institucemi s kompatibilní skladbou předmětů. Podpora vytváření tzv. mobilních oken ve studijních programech.
- Podpora mobility studentů se socioekonomickým znevýhodněním z vlastních zdrojů UPa – vyhlášení nových motivačních programů.
- Rozšíření a zkvalitnění propagace možností studia a vědecko-výzkumné činnosti UPa v zahraničí, inovace forem a nástrojů této propagace, cílená aktualizace a lokalizace informačních a propagačních materiálů ke studiu v anglickém jazyce (sociokulturní přizpůsobení informací poskytovaných zahraničním studentům a pracovníkům dle jejich kulturního zázemí).
- Efektivní správa portfolia rámcových smluv se zahraničními univerzitami s důrazem na jejich naplňování.
- Průběžné zkvalitňování infrastruktury UPa a fakult, které mají akreditovaný studijní program v anglickém jazyce tak, aby byly optimálně připraveny na poskytování kvalitní výuky zahraničním studentům ve všech úrovních studia.
- Zajištění nabídky výuky českého jazyka pro zahraniční studenty a zaměstnance tak, aby byly vytvořeny kvalitní předpoklady pro jejich kulturní adaptaci a sociální integraci.
- Budování infonavigačního systému kampusu UPa v anglickém jazyce.
- Vybudování International office za účelem zjednodušení procesů při poskytování komplexní a přehledné péče o přijíždějící studenty i pracovníky (Guide system).
- Rozvoj spolupráce se strategickými partnery formou vytváření užších partnerství.
- Další rozvoj spolupráce v rámci platformy „European Industrial Doctoral School“ a obdobných cílených mezinárodních platform.

- Rozvoj a zkvalitnění koncepce Summer school pro zahraniční studenty především strategických partnerů.
- Posílení kompatibility informačních systémů UPa s cílem budování prostupné infrastruktury a usnadnění studentských mobilit.
- Příprava a podpora tvorby double degree studijních programů (zahájení procesu jejich budování, spuštění samotné realizace).
- Využití podpory z OP VVV pro rozvoj jazykového a interkulturního vzdělávání a obousměrné mobility akademických pracovníků.

PRIORITA 4: RELEVANCE

Cíle:

- I. Reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby společnosti.
- II. Spolupracovat s partnery na regionální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, veřejnou správou i s neziskovým sektorem a veřejností.
- III. Rozšiřovat aplikovaný výzkum a intenzivněji jej propojovat s inovačními aktivitami podporujícími konkurenceschopnost ekonomiky a společensko-ekonomický rozvoj.

Strategie:

- A. Prohlubování spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry v oblasti aplikovaného výzkumu. Udržování dlouhodobé konkurenční výhody založené na znalostech.
- B. Kladení důrazu na relevanci vzdělávací činnosti v souladu s potřebami trhu práce.
- C. Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty, zaměstnavateli a absolventy.
- D. Zaměření pozornosti na přenositelné kompetence absolventů.

Aktivity plánované na rok 2019:

- Rozvoj kariérního centra s cílem posílit provázanost studia s praxí.
- Koncipování a využívání specializovaných vzdělávacích aktivit, výukových prvků, kurzů a modulů ve studijních programech a předmětech pro zvýšení uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.
- Podpora zapojení pracovníků z aplikační sféry do výuky a do odborného vedení studentských prací.
- Rozvoj inovačních aktivit UPa ve spolupráci s Pardubickým podnikatelským inkubátorem.
- Realizace projektů OP VVV v oblasti předaplikačního výzkumu a dlouhodobé mezisektorové spolupráce.
- Posilování třetí role univerzity a společenské odpovědnosti UPa k regionu.
- Zapojení charitativní a spolkové činnosti studentů do celkové koncepce vzdělávání na UPa.
- Organizace vzdělávacích akcí zaměřených na studentský leadership.

PRIORITA 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Cíle:

- I. Systematicky vytvářet adekvátní množství kvalitních, mezinárodně uznávaných výsledků základního výzkumu.
- II. Prohlubovat spolupráci se zahraničními univerzitami a dalšími vědeckými pracovišti.
- III. Aktivně rozšiřovat vzájemnou spolupráci se subjekty aplikační sféry nejen v regionu, ale v celé ČR, zintenzivnit uplatňování výsledků aplikovaného výzkumu v praxi.
- IV. Šířit povědomí o vědecko-výzkumné práci univerzity a jejich výsledcích mezi laickou veřejností.

Strategie:

- A. Vytváření podmínek ke zvyšování vědeckého výkonu akademických i výzkumných pracovníků s akcentem na kvalitu dosahovaných výsledků.
- B. Podpora dlouhodobých vědecko-výzkumných mobilit, především mladých pracovníků.
- C. Podpora aktivit Centra transferu technologií a znalostí, zejména jeho role v mezisektorové spolupráci ve výzkumu.
- D. Rozvoj nástrojů pro podporu systému vnitřního hodnocení kvality tvůrčích činností.
- E. Vytváření podmínek k prezentacím zdůrazňujícím výzkumnou roli univerzity.

Aktivity plánované na rok 2019:

- Aktivní uplatňování motivačních nástrojů zohledňujících vytváření konkurenceschopných výsledků tvůrčí činnosti.
- Posílení strategického řízení UPa v oblasti výzkumu a příprava interní analýzy podmínek a připravenosti pro rozvoj personálních kapacit pro výzkum jako předpoklad zapojení do projektu HR Award a příprava strategických rozvojových plánů vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti a sebe-evaluační zprávy.
- Rozvoj stávající infrastruktury, rekonstrukce prostor a permanentní modernizace přístrojového vybavení.
- Dlouhodobé zajištění dostupnosti elektronických informačních zdrojů, intenzivní zapojení do projektu CzechELib.
- Implementace systému vnitřního hodnocení výsledků VaV na UPa.
- Tvorba koncepce rozdělování prostředků na dlouhodobý rozvoj součástí UPa a udržitelnost výzkumných center v návaznosti na kvalitu a výkonnost výzkumu.
- Realizace velkých projektů OP VVV zaměřených na předaplikační výzkum a dlouhodobou mezisektorovou spolupráci v rámci hradubické aglomerace ITI.
- Zapojení do mobilitních projektů OP VVV.
- Zavádění centralizované správy patentů a užitných vzorů UPa.
- Rozvíjení kompetencí zaměstnanců v oblastech ochrany duševního vlastnictví.
- Mediální prezentace mimořádných vědecko- výzkumných výsledků.
- Účast na celorepublikových a regionálních propagačních a populárně-naučných akcích.
- Vytvoření přehledů vědeckých výstupů pro strategické partnery s cílem snadněji identifikovat a komunikovat společný zájem ve vědecké spolupráci.

PRIORITA 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ROZVOJ PODPŮRNÝCH PROCESŮ

Cíl:

Průběžně zvyšovat kvalitu strategického řízení orientovaného na vyhodnocování dosažených výsledků ve vztahu ke stanoveným cílům a jejich využití pro konkretizaci nástrojů k naplňování strategických cílů.

Strategie:

- A. Nastavování nových procesů po získání institucionální akreditace.
- B. Kontinuální zvyšování kvality strategického řízení všech činností na Univerzitě Pardubice.
- C. Inovace vnitřních informačních systémů s ohledem na měnící se legislativní požadavky, rozvoj moderních ICT služeb a infrastruktury.
- D. Zajištění kvalitních tzv. back office procesů k uvolnění kapacit odborných výzkumných týmů.
- E. Zkvalitnění sběru a vyhodnocování dat o výsledcích vzdělávací činnosti, výzkumu, vývoje a inovací.
- F. Akcentace sociální dimenze studia jako faktoru ovlivňujícího motivaci ke studiu.
- G. Naplňování komunikační strategie univerzity s využitím inovativních a moderních nástrojů a forem propagace a komunikace.

Aktivity plánované na rok 2019:

- Zkvalitnění systému vnitřního hodnocení činností.
- Vytvoření podmínek pro implementaci institucionální akreditace Univerzity Pardubice v rámci vybraných oblastí vzdělávání.
- Tvorba infrastruktury k podpoře studijní agendy a vnitřních akreditačních procesů, podpora rady pro vnitřní hodnocení v podmínkách institucionální akreditace.
- Rozšiřování datové a procesní podpory manažerského rozhodování.
- Pravidelný sběr a vyhodnocování dat pro vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality na UPa, úpravy procesů ve vazbě na nové požadavky na vyhodnocování dat a jejich využití.
- Rozvoj a aktualizace interních systémů (MIS – manažerský informační systém, IS VERSO, Interní grantová agentura, STAG, IFis, VEMA).
- Sladění identity a vizuálního stylu UPa (rebranding, infonavigace v kampusu v českém a anglickém jazyce).
- Nová opatření v oblasti bezpečnosti a ochrany osob i majetku související s modernizací a rozvojem bezpečnostních systémů.
- Zvýšená péče o budování a adaptaci prostor pro kvalitnější studijní a sociální zázemí studentů.
- Zkvalitnění zázemí a celkového komfortu užívání služeb univerzitní knihovny.
- Kontinuální poskytování aktuálních a relevantních informací všem cílovým skupinám v rámci univerzity pro výkon jejich činností, a to s využitím informačních systémů a moderních nástrojů komunikace.
- Zkvalitnění podpůrných procesů prostřednictvím aktivit podporovaných z Institucionálního plánu 2019-2020.
- Zvyšování odborných kompetencí všech pracovníků, zvláště v oblasti znalosti interní legislativy, jazykových a interkulturních kompetencí.
- Kontinuální rozvoj transparentních, motivačních a hodnotících procesů v rámci pracovně-právních vztahů.
- Přistoupení k Evropské chartě pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro nábor výzkumných pracovníků.

PRIORITA 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl:

Získávat dostatečné finanční zdroje pro realizované a rozvojové činnosti univerzity a zajistit jejich efektivní vynakládání, které umožní systematický a kontinuální rozvoj univerzity ve všech oblastech jejích činností.

Strategie:

- A. Nastavení institucionálních pravidel hodnocení kvality a výkonu podle priorit strategického plánu UPa a jejich využívání pro vnitřní rozdělování institucionálních prostředků z rozpočtového okruhu I a podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
- B. Hledání alternativních zdrojů financování univerzity s cílem snížení závislosti financování na státním rozpočtu.
- C. Využívání finančních prostředků získaných z OP VVV na rozvoj infrastruktury, posilování kapacit pro kvalitní výzkum a rozvoj lidských zdrojů.
- D. Optimalizace cen dodávek energií pro příští rok při současném úsilí o snižování energetické náročnosti provozu.

Aktivity plánované na rok 2019:

- Předložení Institucionálního plánu pro čerpání příspěvku Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky z institucionálního programu pro veřejné vysoké školy na roky 2019-2020 a jeho průběžná kontrola.
- Vyhodnocení Institucionálního programu UPa 2016-2018.
- Růst průměrné mzdy zaměstnanců UPa (za předpokladu navýšení prostředků z MŠMT) jako podmínka dlouhodobé konkurenceschopnosti UPa v domácím a mezinárodním akademickém prostředí.
- Aktivity podporující nárůst podílu finančních prostředků získaných z účelových zdrojů na rozvoj i výzkum.
- Realizace strategických projektů ESF (European Social Fund) a ERDF (European Regional Development Fund) financovaných z OP VVV.
- Realizace Centralizovaných rozvojových projektů v roce 2019 a příprava strategických partnerství pro přípravu CRP 2020.
- Podávání dalších návrhů projektů do plánovaných výzev OP VVV.
- Příprava na nový investiční program Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.
- Podpora iniciativ České konference rektorů a Rady vysokých škol k zajištění stabilního financování veřejných vysokých škol ze státního rozpočtu.

PŘÍLOHY

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Dičí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2019	Ukazatel	Výchozí hodnota 31. 12. 2018	Cílová hodnota 31. 12. 2019	Návržnost na rozvojové aktivity
2	DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVÁNÍ	<p>Analýza studijní neúspěšnosti a identifikace opatření v jednotlivých SP pro její snížení.</p> <p>Průběžná organizace přípravných a vyrovnávacích kurzů pro studenty prvních ročníků studia.</p> <p>Adaptace studijního prostředí pro zájemce o studium a studenty s důrazem na osoby se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin či etnických minorit. Odstraňování zjevných i skrytých technických, zdravotních či sociálních bariér.</p> <p>Budování a adaptace prostor pro kvalitnější studijní a sociální zážemí studentů.</p> <p>Individualizace poradenské činnosti, poskytování studijních informací s využitím moderních informačních systémů a nástrojů a zajištění administrativního a legislativního prostředí podporujícího ukončování studia ve standardní době.</p> <p>Systematický rozvoj LMS vzdělávání, rozšíření nabídky e-learningové podpory pro zpřístupnění výuky všem cílovým skupinám - reflexe potřeb studentů plně využívajících potenciál digitálního vzdělávání ve všech formách studia.</p> <p>Aktivní vyhledávání nadaných studentů SŠ a rozvíjení jejich nadání různými formami vzdělávacích programů, individuálních přístupů a soutěží.</p> <p>Přístupnost internetových stránek a podpora mobilních zařízení pro studijní a související agendy v informačních systémech škol dle legislativy.</p> <p>Využívání veřejně přístupných otevřených vzdělávacích zdrojů včetně zahraničních.</p>	<p>stav</p> <p>počet kurzů</p> <p>počet konzultací APUPA</p> <p>počet prostor</p> <p>počet konzultací APUPA</p> <p>stav</p> <p>péče o nadané studenty</p> <p>přístupnost</p> <p>počet zdrojů</p>	<p>analýza zahájena</p> <p>2</p> <p>580</p> <p>0</p> <p>580</p> <p>probíhá</p> <p>probíhá</p> <p>omezená</p> <p>8</p>	<p>opatření postupně zaváděna</p> <p>2</p> <p>600</p> <p>3</p> <p>600</p> <p>probíhá</p> <p>bude rozšířena</p> <p>rozšířena</p> <p>12</p>	<p>IRP 2019-2020</p> <p>projekt ESPRO (ESF-OP VVV)</p> <p>IRP 2019-2020</p> <p>IRP 2019-2020</p> <p>IRP 2019-2020</p> <p>projekt ESPRO (ESF – OP VVV)</p> <p>jiné vnitřní zdroje</p> <p>CRP 2019</p> <p>–</p>

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Díčí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2019.	Ukazatel	Výchozí hodnota 31. 12. 2018	Cílová hodnota 31. 12. 2019	Návaznost na rozvojové aktivity
3	INTERNACIONALIZACE	<p>Podpora studijních plánů reflektováním spolupráce se zahraničními institucemi s kompatibilní skladbou předmětů. Podpora vytváření mobilních oken ve studijních programech.</p> <p>Podpora mobility studentů se socioekonomickým znevýhodněním z vlastních zdrojů UPa – vyhlášení nových motivačních programů.</p> <p>Rozšíření a kvalitativní propagace možnosti studia a VaV činnosti UPa v zahraničí, inovace forem a nástrojů této propagace, cílená aktualizace a lokalizace informačních a propagačních materiálů ke studiu v AJ (sociokulturní přírůbání informací poskytovaných zahraničním studentům a pracovníkům dle jejich kulturního zázemí).</p> <p>Efektivní správa portfolia rámcových smluv se zahraničními univerzitami s důrazem na jejich naplňování.</p> <p>Průběžné zkvalitňování infrastruktury UPa a fakult, které mají akreditovaný studijní program v anglickém jazyce tak, aby byly optimálně připraveny na poskytování kvalitní výuky zahraničním studentům ve všech úrovních studia.</p> <p>Zajištění nabídky výuky českého jazyka pro zahraniční studenty a zaměstnance tak, aby byly vytvořeny kvalitní předpoklady pro jejich kulturní adaptaci a sociální integraci.</p> <p>Budování infor navigačního systému UPa kampusu v AJ.</p> <p>Výbudování international office za účelem zjednodušení procesů při poskytování komplexní a přehledné péče o přijíždějící studenty i pracovníky (Guide system).</p> <p>Rozvoj spolupráce se strategickými partnery formou vytváření užších partnerství.</p> <p>Další rozvoj spolupráce v rámci platformy „European Industrial Doctoral School“ a obdobných cílených mezinárodních platform.</p>	<p>nová partnerství Erasmus+</p> <p>vyhlášení programu</p> <p>marketingový mix</p> <p>počet aktivních smluv</p> <p>stav</p> <p>počet kurzů ČJ pro cizince</p> <p>stav</p> <p>stav</p> <p>počet nových smluv</p> <p>počet podpořených osob</p>	<p>375</p> <p>neexistuje</p> <p>existuje</p> <p>99</p> <p>zkvalitňována</p> <p>8</p> <p>neúplný</p> <p>základní servis poskytován</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p>385</p> <p>program zaveden</p> <p>bude inovován</p> <p>105</p> <p>zkvalitňována</p> <p>10</p> <p>komplexní a dvojjazyčný</p> <p>rošíření servisu</p> <p>4</p> <p>12</p>	<p>–</p> <p>příspěvek z ukazatele D</p> <p>IRP 2019-2020</p> <p>–</p> <p>projekty OP VVV – INFRA I a II</p> <p>IRP 2019-2020 další vnitřní zdroje</p> <p>IRP 2019-2020</p> <p>IRP 2019-2020</p> <p>CRP 2018</p> <p>IRP 2019-2020</p>

		stav koncepce	existuje	revidovaná	IRP 2019-2020
	Rozvoj a zkvalitnění koncepce Summer school pro zahraniční studenty především strategických partnerů.	stav	neúplná	rozšířená	IRP 2019-2020
	Posílení kompatibility informačních systémů UPa s cílem budování přístupné infrastruktury a usnadnění studentských mobilit.	kompatibility			
	Příprava a podpora tvorby double degree studijních programů (zahájení procesu jejich budování, spuštění samotné realizace).	stav podpory	neexistuje	zavedena	IRP 2019-2020
	Využití podpory z OP VVV pro rozvoj jazykového a interkulturního vzdělávání a obousměrné mobility akademických pracovníků.	počet mobilit	9	14	projekty OP VVV – ESPRO a MEMO

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Díčí aktivity k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2019.	Ukazatel	Výchozí hodnota 31. 12. 2018	Cílová hodnota 31. 12. 2019	Návaznost na rozvojové aktivity
4	RELEVANCE	Rozvoj kariérního centra s cílem posílit provázanost studia s praxí.	počet akcí	5	6	IRP 2019-20 projekt ESPRO (ESF – OP VVV)
		Koncipování a využívání specializovaných vzdělávacích aktivit, výukových prvků, kurzů a modulů ve studijních programech a předmětech pro zvýšení uplatitelnosti absolventů na trhu práce.	inovace SP	probíhá	probíhá	projekt ESPRO (ESF – OP VVV)
		Podpora zapojení pracovníků z aplikační sféry do výuky a do odborného vedení studentských prací.	zapojení externistů	probíhá	bude rozšířeno	projekt OP VVV – DMS (ITI)
		Rozvoj inovačních aktivit UPa ve spolupráci s Pardubickým podnikatelským inkubátorem.	stav spolupráce	zahájena	probíhá	–
		Realizace projektů OP VVV v oblasti předaplikačního výzkumu a dlouhodobé mezisektorové spolupráce.	počet projektů	3	3	projekty OP VVV – PAV a DMS (ITI)
		Posilování třetí role univerzity a společenské odpovědnosti UPa k regionu.	analýza CSR aktivit	bude provedena	plán CSR aktivit	CRP 2019
		Zapojení charitativní a spolkové činnosti studentů do celkové koncepce vzdělávání na UPa.	stav	probíhá	bude rozšířeno	–
		Organizace vzdělávacích akcí zaměřených na studentský leadership.	počet akcí	2	4	IRP2019-2020 přísp. z ukazatele D

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Dičí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2019	Ukazatel	Výchozí hodnota 31. 12. 2018	Cílová hodnota 31. 12. 2019	Návaznost na rozvojové aktivity
5	KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	<p>Aktivní uplatňování motivačních nástrojů zohledňujících vytváření konkurenceschopných výsledků tvůrčí činnosti.</p> <p>Posílení strategického řízení UPa v oblasti výzkumu a příprava interní analýzy podmínek a připravenosti pro rozvoj personálních kapacit pro výzkum jako předpoklad zapojení do projektu HR Award a příprava strategických rozvojových plánů vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti a sebe-evaluační zprávy.</p> <p>Rozvoj stávající infrastruktury, rekonstrukce prostor a permanentní modernizace přístrojového vybavení.</p> <p>Dlouhodobé zajištění dostupnosti elektronických informačních zdrojů, intenzivní zapojení do projektu CzechELib.</p> <p>Implementace systému vnitřního hodnocení výsledků VaV na UPa.</p> <p>Tvorba koncepce rozdělování prostředků na dlouhodobý rozvoj součástí UPa a udržitelnost výzkumných center v návaznosti na kvalitu a výkonnost výzkumu.</p> <p>Realizace velkých projektů OP VVV zaměřených na předaplikační výzkum a dlouhodobou mezikolektorovou spolupráci v rámci hradičské aglomerace ITI.</p> <p>Zapojení do mobilitních projektů OP VVV.</p> <p>Zavádění centralizované správy patentů a užitečných vzorů UPa.</p> <p>Rozvíjení kompetencí zaměstnanců v oblastech ochrany duševního vlastnictví.</p>	<p>stav</p> <p>stav analýzy</p> <p>probíhá</p> <p>dlouhodobá dostupnost</p> <p>probíhá</p> <p>stav koncepce</p> <p>počet projektů</p> <p>realizovaná mobilita v rámci OP VVV</p> <p>stav</p> <p>počet seminářů CTTZ</p>	<p>postupné zavádění v přípravě</p> <p>ano</p> <p>zajištěna</p> <p>ano</p> <p>existuje</p> <p>3</p> <p>9</p> <p>zahájení testovacího provozu</p> <p>12</p>	<p>postupné zavádění</p> <p>realizována</p> <p>ano</p> <p>zajištěna nadále</p> <p>ano</p> <p>revidovaná</p> <p>3</p> <p>14</p> <p>probíhá implementace</p> <p>24</p>	<p>–</p> <p>–</p> <p>projekty OP VVV – INFRA I a II IRP 2019-2020</p> <p>systémový projekt OP VVV, vnitřní zdroje</p> <p>CRP, IRP 2019-2020</p> <p>–</p> <p>OP VVV</p> <p>–</p> <p>IRP 2019-2020</p> <p>projekt OP VVV – rozvoj kapacit TT</p>

				16	20	vnitřní zdroje UPa
	Mediální prezentace mimořádných vědecko-výzkumných výsledků.	počet prezentovaných témat				
	Účast na celorepublikových a regionálních propagačních a populárně-naučných akcích.	počet účastí	5	6		IRP 2019-2020 další vnitřní zdroje
	Vytvoření přehledů vědeckých výstupů pro strategické partnery s cílem snadněji identifikovat a komunikovat společný zájem ve vědecké spolupráci.	stav	neexistuje	vytvořen		IRP 2019-2020

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Díčí aktivity k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2019	Ukazatel	Výchozí hodnota 31. 12. 2018	Cílová hodnota 31. 12. 2019	Návaznost na rozvojové aktivity
6	STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ROZVOJ PODPŮRNÝCH PROCESŮ	Zkvalitnění systému vnitřního hodnocení činnosti. Vytvoření podmínek pro implementaci institucionální akreditace Univerzity Pardubice v rámci vybraných oblastí vzdělávání. Tvorba infrastruktury k podpoře studijní agendy a vnitřních akreditačních procesů, podpora rady pro vnitřní hodnocení. Rozšiřování datové a procesní podpory manažerského rozhodování. Pravidelný sběr a vyhodnocování dat pro vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality na UPa, úpravy procesů ve vazbě na nové požadavky na vyhodnocování dat a jejich využití. Rozvoj a aktualizace interních systémů (MIS – manažerský informační systém, IS VERSO, Interní grantová agentura, STAG, iFIS, VEMA). Sladění identity a vizuálního stylu UPa (rebranding, infonavigace v kampusu v ČJ a AJ). Nová opatření v oblasti bezpečnosti a ochrany osob i majetku související s modernizací a rozvojem bezpečnostních systémů. Zvýšená péče o budování a adaptaci prostor pro kvalitnější studijní a sociální zázemí studentů. Zkvalitnění zázemí a celkového komfortu užívání služeb univerzitní knihovny. Kontinuální poskytování aktuálních a relevantních informací všem cílovým skupinám v rámci univerzity pro výkon jejich činností, a to s využitím informačních systémů a moderních nástrojů komunikace. Zkvalitnění podpůrných procesů prostřednictvím aktivit podporovaných z Institucionálního plánu 2019-2020.	datová podpora stav probíhá stav podpory probíhá probíhá probíhá vizuální identita počet opatření počet adaptovaných prostor počet knižních skenerů studentů a zaměstnanecký intranet v ČJ/AJ stav IRP	existuje vytváření podmínek ano existuje ano ano ano nekonzistentní 4 0 5 ano ano předložen	buďe rošřřena vytvářeni podmínek ano rozšřřena ano ano ano sjednocena 6 3 7 průběžná aktualizace realizován	IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 CRP 2109, IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 IRP 2019-2020 projekt ESPRO (ESF- OP VVV), IRP 2019-2020 CRP 2019 IRP 2019-2020

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Dičí aktivity k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2019	Ukazatel	Výchozí hodnota 31. 12. 2018	Cílová hodnota 31. 12. 2019	Návaznost na rozvojové aktivity
7	EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ	<p>Předložení Institucionálního plánu pro čerpání příspěvku MŠMT z Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy na roky 2019-2020 a jeho průběžná kontrola.</p> <p>Vyhodnocení Institucionálního programu UPa 2016-2018.</p> <p>Růst průměrné mzdy zaměstnanců UPa (za předpokladu navýšení prostředků z MŠMT) jako podmínka dlouhodobé konkurenceschopnosti UPa v domácím a mezinárodním akademickém prostředí.</p> <p>Aktivity podporující nárůst podílu finančních prostředků získaných z účelových zdrojů na rozvoji i výzkum</p> <p>Realizace strategických projektů ESF a ERDF financovaných z OP VVV.</p> <p>Realizace Centralizovaných rozvojových projektů v r. 2019 a příprava strategických partnerství pro přípravu CRP 2020.</p> <p>Podávání dalších návrhů projektů do plánovaných výzev OP VVV.</p> <p>Příprava na nový investiční program MŠMT.</p> <p>Podpora iniciativ ČR a RVŠ k zajištění stabilního financování VVŠ ze státního rozpočtu.</p>	stav IRP stav IRP růst průměrné mzdy počet konzultací ORMV počet podaných projektů počet podaných projektů rozpracování plánu aktivní účast na jednáních ČR	předložen ukončen ano 110 6 0 ne ano ano	realizován vyhodnocen ano 139 6 3 ano ano	IRP 2019-2020 IRP 2016-2018 - IRP 2019-2020 CRP 2019 OP VVV - -

PŘÍLOHA 2 INDIKATIVNÍ PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT UNIVERZITY PARDUBICE PRO ROK 2019

Název akce	Popis a zdůvodnění	Odhadované náklady	Příprava akce	Realizace akce	Aktuální stav	Plán prací na rok 2019 (kvalifikovaný odhad)	Zdroje	Vazba na Dlouhodobý záměr UPa
Rekonstrukce a stavební úpravy objektu rektorátu	Objekt rektorátu byl zkolaudován v roce 1986 státním podnikem Průmstav Pardubice a sloužil jako stravovací zařízení pro střední učiliště stavební a jako kancelářské prostory výpočetního střediska. V roce 1991 byla budova převedena do majetku Univerzity Pardubice a postupně dle aktuálních požadavků byla částečně upravena pro potřeby rektorátu univerzity. Objekt má 4 nadzemní podlaží, nosnou montovanou konstrukci ze železobetonového skeletu se zděnými vyzdívkami. V rámci akce dojde k rekonstrukci všech pater (dispoziční změny i v návaznosti na nutné požární bezpečnostní řešení). Současný stav neodpovídá požárně bezpečnostním předpisům.	91 mil. Kč	2016-18	2018-19	Stavební práce	Stavební práce budou probíhat	Sub. 133210, FRIM	Priorita 7: Efektivní financování Cíl: Získávat dostatečné finanční zdroje pro realizované a rozvojové činnosti univerzity a zajistit jejich efektivní vynakládání, které umožní systematický a kontinuální rozvoj univerzity ve všech oblastech jejích činností.
Zateplení objektu rektorátu	Navazuje na rekonstrukci vnitřních prostor objektu rektorátu. Součástí akce je rekonstrukce vnějšího pláště včetně zateplení objektu a rekonstrukce střechy, která je v dezolátním stavu.	13 mil. Kč	2018	2019	Projektové práce	Předpoklad zahájení stavebních prací za podmínky uvolnění financí ze sub. 133220	Sub. 133220, FRIM	Sub. 133220, FRIM
Rekonstrukce Víceúčelového objektu VO	Víceúčelový objekt vlastní univerzita od roku 2015. Již několik let není využíván a chátrá. Objekt je zastaralém technickém stavu a pro další využití si žádá celkovou rekonstrukci. Ve Víceúčelovém objektu najdou prostory Akademická poradna Univerzity Pardubice (APUPA), Kariérní centrum a empirická laboratoř.	22 mil. Kč	2017-18	2019-20	Projektové práce	Předpoklad zahájení stavebních prací za podmínky uvolnění financí ze sub. 133220	Sub. 133220, FRIM	Sub. 133220, FRIM

Technologický ústav v areálu Doubravice	<p>V objektu „montovaný pavilon“ (z r. 1980) je vybudován papírenský poloprovoz s příslušnými chemickými a fyzikálními laboratořemi včetně pracoven pedagogů. V druhé části, která byla v minulosti využívána jako centrální výpočetní středisko, je Katedra dřeva, celulózy a papíru. Objekt je ve velmi špatném technickém stavu odpovídajícímu stáří a typu konstrukce – montovaný ocelový systém KORD a zcela nevyhovuje požadavkům uživatelů pro kvalitní výuku a výzkum. V podobně špatném technickém stavu se nacházejí i přilehlé drobné objekty, které jsou využívány správou budov, ústředním skladem a některými katedrami. V areálu je vybudováno periferní zařízení Ústavu energetických materiálů (sklady trhavin, trhací jáma s nezbytnými ochrannými pásmy v lesním porostu).</p> <p>Vzhledem k nevyhovujícímu technickému stavu Montovaného pavilonu, včetně přilehlých menších objektů, jsou tyto navrženy k demolici. Nově navržený Technologický ústav s poloprovozními halami je situován do polohy původního Montovaného pavilonu, poloprovozní haly jsou osazeny kolmo na hlavní budovu a objekt venkovních skladů navazuje na stávající garáže. Součástí plánované výstavby vznikla nová koncepce venkovních ploch ucelující charakter areálu. Počítá se s vybudováním prostor pro relaxaci studentů i zaměstnanců a dostatek parkovacích míst.</p>	217 mil. Kč	2017-19	2020-21	Projektové práce	Předpoklad zahájení stavebních prací za podmínky uvolnění financí ze sub. 133220	Sub. 133220, FRIM	
---	---	-------------	---------	---------	------------------	--	-------------------	--

Rekonstrukce administrativního objektu DC	<p>Budova DC je v technicky nevyhovujícím stavu a vyžaduje celkovou rekonstrukci, včetně výměny oken, fasády a vyřešení jiné vnitřní dispozice. Administrativní objekt DC je ve vlastnictví Univerzity Pardubice, využívá ho Dopravní fakulta Jana Pernera a jsou zde převážně kanceláře akademických pracovníků, zasedací místnosti a v prvním podlaží laboratoře. Původně byla budova internátům, její vnitřní dispozice tedy zcela nevyhovuje požadavkům uživatelů na kancelářské prostory. Špatný technický stav budovy, jakož i typ konstrukce (montovaný železobetonový skelet a obvodový plášť z tzv. Boletických panelů) si vyžadují celkovou rekonstrukci, včetně lepšího vnitřního dispozičního řešení. Objekt nebyl postaven podle norem požární bezpečnosti staveb a i přes některé provedené opatření objekt vykazuje závažné nedostatky požární bezpečnosti.</p>	88 mil. Kč	2019-21	2021-22	Předprojektová příprava	Předprojektová příprava	Sub. 133220, FRIM	
Rekonstrukce interiéru kolejišního pavilonu B	<p>Přezdění všech příček mezi pokoji a chodbou, spojené s odstraněním nepoužívaných vestavěných chodbových skříní a výměna elektroinstalace v celém pavilonu. Výměna podlahových krytin v pokojích a na chodbách, výměna vstupních dveří do pokojů, doplnění vybavení pokojů lednicemi. Snížení nákladů na energie instalací elektronicky řízeného systému úsporného osvětlení objektu a měřidel spotřeby elektrické energie v jednotlivých pokojích. Zvýšení bezpečnosti budovy instalací moderních bezpečnostních prvků v souladu s aktuálními bezpečnostními předpisy PO a doplněním bezpečnostních kamer ve společných prostorách budovy. Zřízení chybějícího provozně technického zázemí v 1.NP pavilonu (spisovny, technické místnosti a kanceláře).</p>	16,5 mil. Kč	2018-19	2019	Projektové práce	Předpoklad zahájení stavebních prací za podmínky uvolnění financí ze sub. 133220	Sub. 133220, FRIM	

Přestavba a modernizace kolejního pavilonu D	Komplexní změna vnitřní dispozice pavilonu, tj. zrušení původní koncepce sdílených sociálních zařízení a kuchyní v rámci jednoho poschodí a vybudování samostatných apartmánů s vlastním zázemím, odpovídajících současným trendům moderního bydlení. Zřízení chybějícího provozně personálního a technického zázemí v 1.NP pavilonu. Snížení nákladů na energie instalací elektronicky řízeného systému úsporného osvětlení objektu a měřidel spotřeby energií v jednotlivých obytných jednotkách. Rekonstrukce střechy včetně zateplení za účelem snížení tepelných ztrát. Zvýšení bezpečnosti budovy instalací moderních bezpečnostních prvků v souladu s aktuálními bezpečnostními předpisy PO a doplněním systému řízení kontroly vstupu do budovy, včetně bezpečnostních kamer ve společných prostorách budovy.	55 mil. Kč	2018-19	2020-21	Projektové práce	Projektové práce	Sub. 133220, FRIM	
Revitalizace obvodového pláště kolejního pavilonu E; úprava interiérů a instalace bezpečnostních prvků	Etapa 1.: statické zajistění a sanace obvodových panelů pavilonu, zasedání nevyužívaných chodbových lodžii, výměna zábradlí a keramických povrchů pokojových lodžii, oprava a zateplení střechy, zateplení vnějšího pláště budovy. Etapa 2.: výměna podlahových krytín na chodbách a schodištích (PVC nahrazeno keramickou dlažbou), snížení nákladů na energie instalací elektronicky řízeného systému úsporného osvětlení objektu a měřidel spotřeby elektrické energie v jednotlivých pokojích. Zvýšení bezpečnosti budovy instalací moderních bezpečnostních prvků v souladu s aktuálními bezpečnostními předpisy PO a doplněním bezpečnostních kamer ve společných prostorách budovy.	21 mil. Kč	2019-20	2020-21	Předprojektová příprava	Projektové práce	Sub. 133220, FRIM	

Rekonstrukce menzy – 1. etapa akce	Do této etapy je zahrnuta oprava havarijního stavu schodiště a terasy menzy v 2. NP (obnova hydroizolace terasy, výměna dlažby, ocelového zábradlí, klempířských prvků, odstranění stávajícího nevyhovujícího schodiště a vybudování nového únikového schodiště z ocelové konstrukce) a další dílčí opatření snižující energetickou náročnost objektu. Jedná se o doplnění prosklené jižní fasády budovy o technické řešení snižující přehřívání jídelny v 2. NP při slunných dnech a doplnění samostatné regulace topení celé budovy bez závislosti na režimu vytápění kolejí.	1,6 mil. Kč	2018	2019	Projektové práce	Předpoklad zahájení stavebních prací za podmínky uvolnění financí ze sub. 133220	Sub. 133220, FRIM
Rekonstrukce menzy – 2. a 3. etapa akce	2. etapa: v rámci této etapy bude realizována podstatná změna půdorysné dispozice a technologie celé výdejní linky hlavní jídelny v 1. NP menzy. Cílem je vytvoření prostoru pro rozšíření nabídky menzy o nové produkty, odpovídající moderním trendům zdravé výživy. Dílčí úpravy výdejní linky budou provedeny i v objednávkové jídelně v 1. NP menzy. Současně bude provedena rekonstrukce vzduchotechniky hlavní jídelny, výměna dosluhující centrální myčky nádobí a dojde i k obměně některý dosluhujících technologických zařízení ve varně menzy a realizaci potřebné stavební připravenosti pro tyto technologie (obnova dlažeb a obkladů). 3. etapa: tato etapa zahrnuje sanaci celého pláště budovy, včetně střechy, s cílem zlepšit jeho energetické a technické vlastnosti (etapa nezahrnuje výměnu oken, která byla postupně vyměněna v letech 2005 – 2009).	13 mil. Kč	2019	2020	Předprojektová příprava	Projektové práce	Sub. 133220, FRIM
Přístrojové vybavení	Zkvalitnění a modernizace přístrojového vybavení pro všechny součásti univerzity zejména pro vzdělávací, vědecké a výzkumné činnosti.	85 mil. Kč	2018-19	2019	Plánování a příprava	Výběrové řízení, nákup, instalace	Sub. 133220, FRIM

Vydala Univerzita Pardubice.

Adresa: Univerzita Pardubice, rektorát, Studentská 95, 532 10 Pardubice 2
telefon 466 036 111, fax 466 036 361

e-mail kancelar@upce.cz

www.uni-pardubice.cz.

Grafická úprava a sazba:

Ing. Alena Komárková.

Tisk: Vydavatelství a polygrafické středisko Univerzity Pardubice

– 2018 – náklad 60 ks – 1. vydání – 36 stran.

ISBN 978-80-7560-177-3 (tisk)

ISBN 978-80-7560-178-0 (pdf)

